

## ごあいさつ



板橋区制80周年と当会25周年記念を祝い、  
原点に還って、未来の展開を目指す

板橋区中小企業診断士会 会長 青木 弘文

板橋区制は昨年10月に「記念すべき80周年」をお迎えしました、お祝いを申し上げます。

板橋区中小企業診断士会も昨年は25周年を経過する事が出来ました。これはひとえに、板橋区関係者の皆様並びに会員各位のご支援、ご協力の賜物であると感謝と御礼を申し上げます。

微力ではありますが、板橋区関係者の皆様並びに諸先輩の方々が築られました伝統ある当会を会員各位のお力をお借りして更に発展させて行く所存です。

4年前に南米ペルー、昨年は南アフリカ喜望峰を視察しました。ペルーではアンデス文明の一端に触れてきました。中央アンデスにおける文明の形成は紀元前3000年頃に始まった事が、遺跡・出土品から科学的に判明しつつある事を知りました。インカ文明に象徴されるアンデス文明はある日突然出現したものではなく、長い歴史によって築かれた事を再確認しました。アフリカ最南西端の喜望峰ではチャレンジする冒険家の精神を感じました。

当診断士会も次の50周年に向かって「原点に還って、未来の展開を目指して」行きたいと思えます。そこで、診断士の役割と展開について再確認したいと思えます

### ① 中小企業への支援

役割の第一は中小企業診断士制度の趣旨に基づく、国・都道府県等の中小企業支援機関と連携した中小企業支援活動の実践です。東日本震災の影響、海外経済の変化により、板橋区並びに周辺地域の中小企業経営は非常に厳しい状況になっています。そのため中小企業からは具体的提言と継続した支援ができる中小企業診断士が求められています。引き続いて中小企業への具体的成果につながる支援をして頂きたい。

### ② 大手・中堅企業での活躍

第二の役割は、大手・中堅企業を含めた民間企業への積極的なコンサルト活動です。民間企業で取締役・役員・監査役、コンサルトなどで活躍している会員も多くいますが、更に多くの会員が大手・中堅の民間企業でのコンサルト活動に携わって、日本の経済・産業の発展に寄与して頂きたい。

### ③企業内診断士の役割と実践

企業・団体・商店街などから中小企業診断士への期待が大きくなっています。企業内診断士は土・日など休日を利用して地域企業・商店街支援活動を行う事も出来ます。一方、勤務企業並びに取引先、関連企業に対して、経営革新・業務改善の提言を行う事も可能です。私もかつては企業内診断士として各種活動を行った経験があります。特に企業内診断士の皆様は専門的知識と情報をお持ちですので、地元企業、商店支援において活躍が期待されています。

板橋区関係者の皆様並びに会員各位のご活躍とご発展をお祈り申し上げます。

以上

## 目次

○ ごあいさつ	青木 弘文	1
○ 特別寄稿		
東京都板橋区 区長	坂本 健様	5
元東京都議会議員（板橋区中小企業診断士会 顧問）	田中 晃三様	7
板橋区議会議員（区議会自民党議員団 幹事長）	河野 ゆうき様	8
板橋区議会議員（区議会公明党 幹事長）	中野 邦彦様	9
板橋区産業経済部 部長	藤田 浩二郎様	10
公益財団法人板橋区産業振興公社 事務局長	森田 泰夫様	11
東京商工会議所板橋支部 会長	吉村 健正様	12
社団法人板橋産業連合会 会長	吉川 宏様	13
板橋区商店街連合会 会長	原田 曠暉様	14
一般社団法人東京都中小企業診断士協会 会長	小出 康之様	15
<b>第1章. 板橋区制施行80周年を祝って</b>		
1-1. 祝辞	岩見 正之	16
1-2. 板橋区の概要と産業の現状	萩原 徹	17
1-3. 板橋区 5つの地域	板橋区HPより	22
1-4. 板橋区ウォッチング	朝倉 久男	26
<b>第2章. 板橋区中小企業診断士会の歩み</b>		
2-1. 温故知新	小倉 豊次	32
2-2. 板診会の歩み	柴田 和重	34
2-3. 板診会アーカイブ	実行委員会	36
<b>第3章. 会長と新進診断士の座談会</b>		56
板橋区中小企業診断士会 会長： 青木 弘文		
新進診断士：中村 昌幸、松本 恭子、柴田 昌行、佐藤 正浩、石井 邦利、鵜頭 誠		
<b>第4章. 記念論文</b>		
4-1. 板橋区の発展と共に歩む板橋区中小企業診断士会	中谷 健	68
4-2. 地域活性化支援		
2-1 地域活性化・IT活用	岡田 資司	73
2-2 新しい商店街支援～ハッピーロード大山TVの挑戦～	千種 伸彰	75
2-3 地域を支える板橋区内商店街のIT化戦略	鵜頭 誠	79
2-4 NPO法人による近隣商店街の連携強化	松原 秀樹	84
4-3. 成長分野支援		
3-1 環境ボランティア活動15年	朝倉 久男	88
3-2 環境問題における中小企業診断士の役割	三澤 みどり	90
3-3 地域に密着した介護事業サービスの充実に向けて	柴田 昌行	92

## 板橋区中小企業診断士会 25周年記念誌

---

3-4	はばたけ！ 板橋航空宇宙産業	小田 澄夫	95
3-5	中小企業のアジアへの進出支援について	伊藤 敦	96
4-4	災害復興対応		
4-1	東日本大震災に関わる診断士の活動報告	中村 稔	102
4-2	中小企業も事業継続計画（BCP）に目を向けて！	廣部 光紀	108
4-5	経営戦略提言		
5-1	中小企業のコンプライアンスについて	中山 高秀、他	110
5-2	中小企業のICTを活用した経営戦略に関する提案	古川 弘	117
5-3	中堅企業の体質改善実践支援について	小倉 豊次	123
5-4	真の需要・ニーズを捉え、競争相手を意識しよう	高畑 健	125
第5章	会員プロフィール		126
第6章	資料編		
6-1	板橋区中小企業診断士会 規約		134
6-2	板橋区中小企業診断士会 歴代会長		136
6-3	板橋区中小企業診断士会 役員等名簿		137
6-4	板橋区中小企業診断士会 会員名簿		138
○	あとがき		139